



كلمة رئيس مجلس الإدارة :

تكبدت شركة الكابلات السعودية صافي خسارة بلغت 199 مليون ريال سعودي في العام 2016م بعد تضمين شطب مبلغ 112 مليون ريال سعودي مقابل الشهرة وتكاليف التطوير. بينما أظهر العام الماضي ربحاً صغيراً، إلا أن العام 2016م تميز بتدهور في السوق الذي عانت منه شركة الكابلات السعودية ابتداءً من يونيو 2016م فصاعداً بالرغم من أن حجم الخسائر لشركة الكابلات السعودية في مركز عملياتها بجدة بلغ نسبة 7.3% فقط.

كانت هذه النتيجة استناداً على النمو في أسواق الصادر بينما نما نشاط المقاولات بنسبة 10% فما فوق في السوق المحلي لاسيما في قطاع المقاولات المدنية والتوزيع.

مع تراجع الكميات المتوفرة في السوق فقد اشتدت المنافسة في الأسعار وبالرغم من أن شركة الكابلات السعودية جهة تشغيل حذرة إلا أن هامش الخسائر قد فاقمت من حجم الخسائر وهكذا تحولت الشركة إلى تكبد الخسائر. بما أن الخسائر قد تخطت نسبة 50% من عتبة حقوق الملكية قامت بتطبيق تخفيض رأس المال لتخفيض الخسائر المتركمة من حقوقها للملكية.

بعد عملية واسعة مع بنوكها تمكنت الشركة أخيراً من إكمال إعادة هيكلتها المالية واستوفت جميع الشروط المسبقة بنهاية أغسطس 2016م. تم تغيير الديون قصيرة الأجل إلى ديون طويلة الأجل وتم تمديد مدة الاسترداد حتى عام 2022م. وحيث أن التوقعات للعام 2017م لم يتم تحقيقها بالكامل، بدأت الإدارة عملية تنظيم لمواءمة سعتها وهيكل تكاليفها مع الحقائق الجديدة في السوق وبالتالي خلق أساس لها للاستمرارية حيث أنها كانت أقل من الكميات المتوقعة. يعرب مجلس الإدارة عن أسفه لخسائر العمل التي لم يكن بالإمكان تجنبها لكنه يؤمن أنها كانت مبررة مقابل الإبقاء على استمرارية الشركة في ظل سيناريو سوق أكثر احباطاً عما كان متوقعاً من قبل.

خلال العام 2016م استمرت الشركة التابعة إليمان في النمو وحققت أرباحاً في الربع الرابع من العام مع توجه قوي مستمر كانت نتيجته الفوز بطبليات جديدة وسجل تراكم للطبليات في وقت الدخول للعام 2017م. أيضاً حقق نشاط المشاريع في الشركة أهدافه وكان مربحاً.

حصل برنامج الملحقات الخاص بالشركة – في تركيا – على المزيد من الجذب واجتاز مراحل الاختبار في مجال ال 380 كيلو فولت مستعدةً بذلك للمستقبل تحت رؤية 2030 التي تشجع على الإنتاج المحلي في مجالات تعتمد اليوم فقط على الواردات.

خالد أحمد يوسف زينل علي رضا
رئيس مجلس الإدارة



كلمة الرئيس :

عزيزي المساهم،

تأثرت شركة الكابلات السعودية في العام 2016م تأثراً كبيراً بالمشاكل الاقتصادية التي أعقبت الانخفاض في أسعار البترول ابتداءً من عام 2014م.

حيث أن الشركة وخلال الخمسة أشهر الأولى من السنة استمرت في استعادة نموها الذي بدأ في النصف الثاني من عام 2014م. تميز الجزء الأخير من عام 2016م بالانخفاض في أسعار البترول مؤدياً بالتالي إلى انخفاض حصيلة الطلبات،

وبما أن هذا التطور في الأوضاع قد أثر أيضاً سلبياً في مستويات الأسعار، فقد اتخذت الشركة خطوات لتخفيض طاقتها ونتاجيتها وقامت بتقليل تكاليفها وذلك في سبيل مواكبة أوضاع السوق بالشكل الأمثل.

على الجانب الإيجابي، تمكنت الشركة من إكمال إعادة هيكلتها المالية مع جهاتها الأربعة المقرضة وصندوق التنمية الصناعية السعودي في الثالث والعشرين من فبراير من عام 2016م واستوفت كافة الشروط السابقة بنهاية شهر أغسطس من عام 2016م، وبالرغم من هذا النجاح، تظل الموارد المالية للشركة أمراً مقلقاً ومع ظروف التقلص في السوق أدى ذلك إلى اتخاذ الخطوات آفة الذكر.

على الرغم من أن العوامل الخارجية كانت أكثر سلبية من المتوقع، إلا أن الشركة استمرت في مبادراتها الاستراتيجية وشهدت تأثيرات إيجابية نوردها فيما يلي :

- نمو في أنشطة المشاريع والتي كانت مربحة. في فترة حيث عانت فيها المشاريع الجديدة من الندرة والتأخر، فقد أصبحت أنشطة الصيانة فيه أكثر ضرورة وقد شاركت الشركة في ذلك.
- نمو في أنشطة الصادر والذي رفع سهم الصادر للمبيعات الإجمالية حالياً إلى أكثر من 10%.
- وفر الوضع القوي في الكابلات المتخصصة سهماً سوقياً رائداً في قطاع البترول والغاز.

كان أيضاً هناك تقدم في تطوير ملحقات الجهد العالي والجهد فوق العالي والذي سيوفر فرصة نمو في فترة الثلاث إلى السبع سنوات التالية حيث أن تأثيرات رؤية 2030 سوف تتعاقب تدريجياً على عمليات صنع القرار في المملكة.

تفخر الإدارة بأن تعلن أن موظفي شركة الكابلات السعودية قد أظهروا الصمود في ظل الظروف الصعبة ولذلك تود أن تزجي شكرها لكل موظف للمساهمات التي تم تقديمها للشركة.

إن النظام الجديد لتقييم أداء الموظفين يعمل بكفاءة ويقدم وسيلة فعالة لدفع كل شخص إلى الاصطفاف لجعل شركة الكابلات السعودية قوية وإن بدا أن أوضاع السوق غير مساندة وهو ما قد يكون عليه الحال أيضاً في العام 2017م، ومع ذلك، وعلى المدى الطويل ستبقى الحاجة إلى توليد الكهرباء والنقل والتوزيع هي الحافز لشركة الكابلات السعودية على البقاء جاهزة لتلبية أي نداء لتوفير أفضل أنواع الدعم والخدمات لعملائها الذين استمروا في الوقوف إلى جانبنا في العام 2016م.

محمد علي وايد
رئيس الشركة – السعودية

ديونيسياس ميترز مايكيرس
رئيس المجموعة



شركة الكابلات السعودية
(شركة مساهمة)
تقرير مجلس الإدارة للعام المنتهي في 31 ديسمبر 2016 م
قائمة المحتويات

رقم الصفحة	البيان	مسلسل
4	مقدمة	1
4	أبرز الأنشطة	2
6	الإيرادات	3
7	التطور التنظيمي	4
10	العمليات التركيبية	5
12	القوائم المالية للمجموعة	6
17	التوافق مع معايير التقارير المالية الدولية (IFRS)	7
17	الزكاة وضريبة الدخل	8
19	القروض البنكية	9
24	الشركات التابعة والشركات المرتبطة	10
25	الشفافية وحوكمة الشركات	11
25	مجلس إدارة شركة الكابلات السعودية (أ)	
26	نبذة عن الأعضاء (ب)	
27	الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة (ج)	
27	ملكية المدراء التنفيذيين في أسهم شركة الكابلات السعودية (د)	
27	إجتماعات مجلس الإدارة والقرارات الهامة التي صدرت فيها (هـ)	
29	تفاصيل مكافآت أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين/غير التنفيذيين/كبار التنفيذيين (و)	
29	لجان مجلس الإدارة (ز)	
33	موقف تطبيق قواعد الحوكمة كما هو في 31 ديسمبر 2016 م	12
37	العقوبات المفروضة من هيئة السوق المالية خلال عام 2016 م	13
37	المعاملات مع جهات ذات علاقة	14
38	مخاطر محتملة	15
39	الحوكمة	16
40	مواعيد هامة للمساهمين والمستثمرين	17
41	إقرارات مجلس الإدارة	18
41	توصيات مجلس الإدارة للمساهمين	19



شركة الكابلات السعودية (شركة مساهمة)

تقرير مجلس الإدارة للعام المنتهي في 31 ديسمبر 2016 م

1 - مقدمة

إن مجموعة شركة الكابلات السعودية هي مصنع ومقدم لمعدات وخدمات وحلول نقل وتوزيع الكهرباء باستخدام التقنية العالمية.

تم تأسيس مجموعة شركة الكابلات السعودية وإقامة مكتبها الرئيسي في جدة - المملكة العربية السعودية حيث يقع أيضاً موقع التصنيع الأكبر التابع لها. تمتلك مجموعة شركة الكابلات السعودية وتشغل مصانع لمعدات نقل وتوزيع الكهرباء في المملكة العربية السعودية ومملكة البحرين ودولة تركيا. من ناحية، فإن نطاق منتجات المجموعة يشمل جميع أنواع كابلات التطبيقات ذات الجهد المنخفض والمتوسط والعالي وفوق العالي وأسلاك المباني وكابلات الاتصالات وكابلات الأجهزة والكابلات المتخصصة وكابلات التحكم.

من ناحية أخرى، تقوم مجموعة شركة الكابلات السعودية بتصنيع محولات الاجهزة ذات الجهد المتوسط وألواح المفاتيح الكهربائية ومفاتيح العزل ذات الجهد العالي. وإلى جانب معدات نقل وتوزيع الكهرباء، تقوم مجموعة شركة الكابلات السعودية بتقديم كافة الخدمات ذات الصلة بالمنتجات كالتصميم والتكريب والإختبار والتشغيل لأنظمة كابلات الكهرباء المتكاملة.

وتمتلك مجموعة شركة الكابلات السعودية المقدر لتلبية احتياجات عملائها وخدمتهم حول العالم من خلال شبكة مبيعات وخدمات عالمية قوية.

2 - أبرز الأنشطة

الأرباح والخسائر وإعادة الهيكلة المالية

تكبدت المجموعة صافي خسارة بلغت 198.8 مليون ريال مقارنة بصافي ربح بلغ 1.7 مليون ريال العام الماضي، يعزى السبب في الخسائر بصفة أساسية إلى الخسائر الناجمة من العمليات والبنود غير العادية التالية التي تم تحميلها على قائمة الدخل للعام 2016 م :

1. مخصص مقابل تكاليف التطوير للملحقات وقطاعات الكابلات ذات الجهد فوق العالي في المملكة العربية السعودية ودولة تركيا.
2. شطب للسمعة في استثمار الشركة في شركتها التابعة في تركيا أليمان.



إعادة الهيكلة المالية

في 23 فبراير 2016م، قامت المجموعة بتوقيع اتفاقيات إعادة هيكلة مالية مع مقرضيها الرئيسيين الأربعة التي تتطلب من المجموعة الالتزام بالعهود الإضافية وتسمح للمجموعة بإعادة جدولة سداد ديونها على مدى 7 سنوات، وتنتهي بالدفعة النهائية في نهاية ديسمبر 2022، رهنا باستيفاء بعض المتطلبات الإضافية في غضون ستين يوماً.

ويبلغ حجم الإجمالي للديون المعاد هيكلتها 796 مليون ريال سعودي، تشمل تكاليف التمويل المتراكمة البالغة 85 مليون ريال سعودي. تم تعديل الشروط في الفترة اللاحقة كما يلي:

لاحقاً لتاريخ 31 ديسمبر 2016م، وقعت الأحداث الرئيسية التالية:

(أ) في 17 أبريل 2017، أبرمت المجموعة اتفاقية تسوية نهائية مع بنك بي إن بي باريبا على أساسها قامت المجموعة بدفع مبلغ 40 مليون ريال سعودي. واستناداً إلى شروط الاتفاقية المذكورة، فإنه عند استلام بنك بي إن بي باريبا مبلغ 40 مليون ريال سعودي، سيتم تخفيض مبلغ القرض من 142 مليون ريال سعودي إلى 24.99 مليون ريال سعودي. وبناء عليه، قامت المجموعة بعكس الالتزام من خلال قائمة الدخل الموحدة وتخفيض الخسائر المتراكمة بمقدار 77 مليون ريال سعودي في الفترة اللاحقة لنهاية السنة.

(ب) في 11 يونيو 2017م، انتهت المجموعة من إعادة التفاوض على "اتفاقية إطار إعادة الهيكلة" من خلال اتفاقية تعديل وإعادة إقرار والتي بموجبها وافقت البنوك المشاركة (باستثناء بنك بي إن بي باريبا) على تأجيل سداد القرض لفترة أخرى. وفقاً لشروط الاتفاقية المذكورة، ستقوم الشركة بزيادة رأسمالها عن طريق إصدار أسهم حقوق وتسوية مبلغ 188.38 مليون ريال سعودي من المتحصلات المذكورة في 30 يونيو 2018م. يسدد المبلغ المتبقي وقدره 371.65 مليون ريال سعودي على أقساط نصف سنوية متساوية تبدأ من 31 ديسمبر 2018م إلى 30 يونيو 2022م.



(ج) خلال شهر أكتوبر 2017م، أكدت جميع البنوك المشاركة ضمن اتحاد إعادة الهيكلة أنه في حال تأخر إصدار أسهم حقوق الأولوية، وعدم قدرة الشركة على توليد نقد كاف لسداد المبالغ المستحقة في 30 يونيو 2018م، فستراجع البنوك المشاركة شروط السداد الحالية وتؤجل الالتزامات لفترة كافية لضمان عدم توقف عمليات الشركة. وفي الوقت نفسه، يتم إعفاء الشركة من أي مخالفات لعقود الديون ناتجة عن التأخير المذكور. وبالإضافة إلى ذلك، أكدت البنوك المشاركة على تقديم الدعم المستمر في حال عدم السداد غير المتعمد من قبل الشركة بسبب الظروف غير المتوقعة، كما ذكر.

(ح) في الفترة اللاحقة، قررت المجموعة بيع مصنع الاتصالات السعودية التابع للشركة وكذلك الاستثمارات المملوكة في إحدى الشركات التابعة للشركة.

(خ) في 22 أغسطس 2017م، وفقاً لاتفاقية المساهمين بين شركة الكابلات السعودية وشركة الزباني للاستثمار (الشريك الثاني)، أعربت المجموعة رسمياً عن رغبتها في بيع حصتها في شركة ميدال للكابلات إلى الشريك الثاني.

وفقاً لشروط عقد تأسيس شركة ميدال للكابلات، فإن للشريك الثاني خيار قبول العرض خلال ثلاثة أشهر من تاريخ العرض. كما في تاريخ الموافقة على هذه القوائم المالية، لم يقر الشريك الثاني بإرسال قراره بشكل رسمي إلى المجموعة.

بالإضافة كما ورد في اتفاقية إعادة الجدولة وقعت المؤسسة المالية الإنمائية على إعادة جدولة القروض طبقاً لشروط إعادة الجدولة المعدلة.

توزيع الأرباح

لم توزع الشركة أي أرباح خلال عام 2016م كما هو الحال في عام 2015م.

3 - الإيرادات

بلغت إيرادات المجموعة في عام 2016م مبلغ 1,565 مليون ريال سعودي مقارنة بمبلغ 1,918 مليون ريال سعودي في عام 2015م. تشمل الإيرادات الموحدة للمجموعة مبيعات الشركات التابعة في تركيا والأمارات العربية المتحدة ولكنها لا تشمل إيرادات شركة ميدال للكابلات في البحرين التي تملك الشركة 50% من رأسمالها، وقد بلغت إيرادات شركة ميدال للكابلات لعام 2016م مبلغ 2,970 مليون ريال سعودي.



التوزيع الجغرافي للإيرادات :

مليون ريال سعودي		المنطقة
2015	2016	
1,410	1,120	مبيعات المصانع في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
508	445	مبيعات المصانع في باقي العالم
1,918	1,565	مجموع المبيعات

التوزيع الجغرافي للدخل الصافي/(الخسارة) :

مليون ريال سعودي		المنطقة
2015	2016	
25	(167)	مصانع المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
(24)	(32)	مصانع في باقي العالم
1	(199)	مجموع صافي الدخل / (الخسارة)

نتجت الإيرادات من القطاعات التالية :

مليون ريال سعودي			الإيراد من
كما هو في 31 ديسمبر			
التغيير الصافي	2015	2016	
(384)	1,827	1,443	مبيعات المنتجات
31	91	122	المشاريع والمقاولات
(353)	1,918	1,565	إجمالي الإيرادات

4 - التطور التنظيمي

إن شركة الكابلات السعودية تدرك أن رفع ثقافة عاملها يشكل حجر الزاوية لإستراتيجيتها في بناء مؤسسة ذات أداء عالي على المدى القصير والطويل، وقد حددت رحلتنا إلى التميز ثلاثة مبادئ إرشادية وهي التركيز على الأشخاص والنتائج كدافع والنظرة المستقبلية :



التركيز على الأشخاص :

في سبيل تسهيل الإتصال مع شركة الكابلات السعودية بحيث تكون سريعة الإستجابة لطلبات الزبائن، كان لابد لها من أن تتوسع وتعزز ترابطها مع العملاء والموردين وذلك بتأكيد الإلتزام والشفافية والعمل على تطوير العاملين بها لتأهيلهم للقيادة والمسئولية والمحاسبة.

النتائج كدافع :

إن نتائج التميز تتطلب التركيز على جمع المعلومات الدقيقة وعمل مقياس لأداء الأفراد ومؤشر أداء رئيسي ومراقبة أداء فرق العمل، مما يجعل كل فرد مسئولاً عن النتائج التي تؤثر في الشركة، وإضافة إلى ذلك بناء روح الإنضباط في النفقات عند الجميع وعدم تجاوز الميزانية.

النظرة المستقبلية :

الإستثمار في مصانع شركة الكابلات السعودية وتقنياتها ونظمها وبرامجها وطريقة تسيير أعمالها وكل ذلك يتطلب أن تتم الممارسة بالأسلوب الذي يحقق قيمة إضافية في عمليات الشركة.

ونحن في شركة الكابلات السعودية نقيم ثقافة الأداء العالي والإحساس بالمسئولية عند موظفينا بالنظر إلى نظام قيمنا " ICARE " والصحة المهنية والسلامة والإلتزام بالتشريعات والمبادئ الأخلاقية، إن ثقافة الأداء العالي تعني بالتنوع والعمل الجماعي والقيادة، كما إنها كيفية بناء الثقة والتركيز على العملاء وإجراء التغييرات من خلال الإبداع والإبتكار.

نحن متأكدون أن الثقافة المنسجمة والمرتكزة على قيم " ICARE " تقوي من سماتنا التجارية وتجعل من مجموعة شركة الكابلات السعودية مخدمًا أكثر جاذبية لشركاء الأعمال وريادة الصناعة ومحل ثقة المواطنين، ومصطلح " ICARE " يعني :

الإبتكار : التفكير الخلاق الذي يضيف قيمة.

الإلتزام : تحويل الوعد إلى حقيقة كفريق واحد.

التقدير : الاعتراف بإنجازات الآخرين.

الإحترام : إظهار الإعجاب والاعتبار لأي فرد.

التميز : تحقيق نتائج ممتازة.

الموارد البشرية

إيماناً من إدارة الشركة بأن العنصر البشري هو العنصر الرئيسي لنجاح المنشأة فقد قامت الشركة بتطوير هيكل تنظيمي جديد يشمل اللوائح الخاصة بالوظائف وسلم الرواتب.

وقد أتبعته إدارة الشركة أحدث الأساليب العلمية فيما يخص تقييم الوظائف وتقدير حجم العمل في جميع الوظائف مما مكن الشركة من تنظيم عملية إدارة الرواتب ومواكبة سوق العمل في المملكة العربية السعودية



مما يوفر بيئة عمل مشجعة وإستقرار وظيفي أكبر لجميع العاملين في الشركة، ونعتقد أن ذلك سوف يعود بالفائدة على نتائج الشركة مستقبلاً.

برنامج توظيف الشباب حديثي التخرج :

انطلاقاً من نهج شركة الكابلات السعودية في المحافظة على دورها الريادي في توظيف الوظائف في عام 2016م، استمرت الشركة في تدريب عدد 72 شاباً من حديثي التخرج وتم إلحاقهم ببرنامج تدريبي بالتعاون مع وزارة العمل عن طريق صندوق الموارد البشرية .

ويهدف البرنامج إلى تجهيز الشباب وإكسابهم المهارات الأساسية والضرورية ليكونوا مؤهلين بشكل كافي لإضافة قيمة فعالة في مناصبهم الجديدة في الشركة ونعتقد أن ذلك أيضاً سوف ينعكس على أداء الشركة بصفة إيجابية.

البرامج التي أنشئت لمصلحة الموظفين :

تساهم شركة الكابلات السعودية في مساندة موظفي الشركة لتعليم أبنائهم بتقديم المساعدة في التعليم لأطفال الموظفين، واستمر هذا البرنامج أيضاً في عام 2016م.

القوى العاملة

تصنيف نطاقات	نسبة التوظيف (نطاقات)	العدد الكلي للموظفين	القطاع / الشركة
أخضر	%27,06	1,088	مجموع القوى العاملة بالمملكة
		849	مجموع القوى العاملة خارج المملكة
		1,937	إجمالي القوى العاملة

برامج المسؤولية الإجتماعية والإستدامة :

تشجع الشركة موظفيها على الإنخراط في مساعدة المجتمع المحلي من خلال مجموعة من الأعمال تشمل المؤسسات الخيرية وغيرها من المؤسسات المشابهة، عن طريق تكريس جزء من وقتهم لذلك الغرض، وتسعى الشركة لبناء علاقات بناءة مع عدد من المؤسسات والهيئات من أجل بناء مجتمع أفضل وبيئة أفضل لإقتصاد مستدام.

دعم مؤسسات المجتمع للقيام بدورها :

- تدعم شركة الكابلات سنوياً 15 جمعية خيرية لتحفيظ القرآن بمختلف مناطق المملكة العربية السعودية.
- كما أن الشركة تدعم عدة جمعيات خيرية بالتبرعات العينية من وقت لآخر.
- تساهم الشركة في " تدريب أبناء وبنات الوطن بالتعاون مع وزارة العمل وصندوق الموارد البشرية " .

برامج التواصل مع الموظفين " إقامة حفل "

تسعى شركة الكابلات السعودية دائماً إلى ترسيخ العلاقة بين الموظفين وذلك بإقامة الحفلات، وتبعاً لذلك فقد أقامت الشركة وليمة فطور لجميع الموظفين بمقر الشركة في شهر رمضان عام 1437هـ. في عام 2016م، أقامت الشركة مباراة في كرة القدم لترفيه الموظفين.



5 - العمليات التركيبية :

شركة ماس كابلو

كان العام 2016 مليئاً بالتحديات حيث انخفضت فيه المبيعات إلى ما دون الميزانية بسبب المشاكل السياسية المستمرة التي أدت إلى انخفاض المبيعات.

ولكن ولتعويض النقص، تم إطلاق حملة لاستكشاف أسواق أخرى في الشرق الأوسط بنجاح مقدر.

علاوة على ذلك، كان هناك تغيير في السياسة وتم التركيز أكثر على كفاءة الكابلات ذات الجهد المتوسط والمنخفض في السوق المحلي وبنهاية العام تم تحقيق التطوير في هذا الجانب - وللمبيعات عبر قنوات التوزيع - والذي سيتم تحقيقه أيضاً في العام 2017م وما بعده، وبتطبيق نفس المفهوم على الكابلات ذات الجهد المتوسط، فقد تم استلام طلبيات من أسواق الصادر أيضاً.

ولزيادة الفعالية، فقد تمت إعادة معالجة تطبيق ساب مع فكرة دمج المناطق غير المشمولة في الإعداد الموجود. هذا النظام والذي سيتم إكماله بشكل كبير بنهاية العام 2017م سوف يعمل بالتاكيد على تسريع وتحسين استجابته للسوق.

حدث تطور في مبيعات أصول العقارات والتي تعد أولوية للمجموعة لتقليل أعباء التمويل لكن تعذر إكماله بنهاية السنة ومع ذلك تجري المناقشات لإكمال ذلك مع العملاء المحتملين. سوف تمكن هذه الصفقة المجموعة من إعادة التفاوض حول ديونها قصيرة الأجل.

شركة اليمسان (المفاتيح الكهربائية)

استمرت أليمان في النمو في عام 2016 كما كان متوقفاً وبلغت المبيعات مبلغ 55 مليون دولار أمريكي مقارنة بمبلغ 48 مليون دولار أمريكي في عام 2015م ومبلغ 39 مليون دولار أمريكي في عام 2014م ولم يقل توجه النمو لثلاث سنوات متتالية. كذلك تغيرت مبيعات (الأرباح قبل الضريبة والإهلاك والإستهلاك) إيجاباً بعد أن كانت سلباً حيث تحولت من مبلغ 3 مليون دولار أمريكي في عام 2013م إلى مبلغ 3.2 مليون دولار أمريكي في عام 2016م. في نفس الفترة تم تخفيض صافي الخسارة من حوالي 11 مليون دولار أمريكي إلى 2 مليون دولار أمريكي تقريباً. تم دفع أقساط إعادة هيكلة الديون للبنوك السبعة في الوقت المحدد.

وصلت مساهمات الطلبيات من قطر تقريباً حتى 40% من إجمالي المبيعات، والتي تستمر في النمو والاستثمار رغم الهبوط في أسعار النفط والغاز الطبيعي، وذلك لاستكمال تجهيزات اللجنة المنظمة لكأس العالم لكرة القدم في عام 2022م بنجاح.

منحت كهربما في قطر طلبية جديدة بمبلغ 50 مليون دولار أمريكي لشركة اليمسان وشريكها المحلي كما تحول التدفق النقدي لشركة اليمسان إلى إيجابي وأقل تعرضاً للأسواق المتقلبة وكان اعتماده على الضخ الجديد والإضافي لرأس المال ثانوياً.

عبر بناء مستقبلها على السوق المحلي التركي وقطر وأسواق الصادر الأخرى النامية مثل أمريكا الجنوبية وأوروبا واتحاد الدول المستقلة، توقعت اليمسان النمو المستمر في عام 2017م مع مبيعات مستهدفة بإجمالي مبلغ 63.6 مليون دولار أمريكي وأرباح (قبل الضريبة والإهلاك والإستهلاك) بمبلغ 6.6 مليون دولار أمريكي مع صافي ربح بمبلغ 1 مليون دولار أمريكي وتم التخطيط لمزيد من النمو والتطوير ابتداءً من العام 2018م وحتى العام 2020م.



بالرغم من كافة الشكوك، يستمر السوق التركي في النمو ويزداد الطلب على الطاقة بشكل ملحوظ. بنهاية عام 2015م تم تحقيق 73,146.7 ميجاوات للسعة المركبة من طاقة الكهرباء التركيبية بزيادة نسبتها 5.2% مقارنة بالسنة الماضية. ووفقاً لسيناريو الطلب المرجعي لها، تتوقع الحكومة تسارع نمو الطلب على الكهرباء أكثر حتى يبلغ 581 تيرا واط / ساعة في العام 2030م، بزيادة نسبتها 127% عن العام 2014م. تتنبأ توقعات الحكومة بزيادة سنوية في الطلب بحوالي 5.5% حتى العام 2023م حيث يتوقع ارتفاع الطلب حتى 450 تيرا واط / ساعة.

في العام 2035م، سوف يبلغ إجمالي الطلب 719 تيرا واط / ساعة ويعزى السبب في ذلك بصفة أساسية إلى التصنيع والتقدم إلى جانب النمو السكاني.

تم إعداد الطلب على الكهرباء بحيث يزيد سنوياً بنسبة 6.7% (سيناريو حالة الانخفاض) أو نسبة 7.5% (سيناريو حالة الارتفاع) حتى عام 2020م، حسب توقعات الحكومة، وبينما زادت سعة التوليد بالفعل من 45 جيجاواط في العام 2009م إلى 70 جيجاواط في العام 2014م، فإنها بحاجة إلى أن تبلغ 110 جيجاواط في العام 2023م. من إجمالي احتياجات الاستثمار، من المتوقع أن تزيد المتطلبات في الكهرباء فقط لتصل 120 بليون دولار أمريكي للعشر سنوات القادمة، لذلك، يدخل السوق التركي جزء جيد من الدورات مع ارتفاع الأحجام. في نفس الوقت، فقد تقلص عدد منافسي اليمسان بسبب الاعتماد الزائد للموردين الأتراك على السوق التركي، وسيؤدي هذا إلى توفير الفرصة لتحسين الأسعار بعد سنوات من المنافسة الشرسة للأسعار، ويتم دعم الطلب العالي بشكل كبير بالطلب المتنامي للكهرباء. كذلك، فإن إقصاء بعض المنافسين الرئيسيين لأسباب مالية أدى بالتالي إلى الفوز بطلبات محلية جديدة وزيادة في سعر الوحدة لشركة اليمسان. من المتوقع أن يستمر هذا النموذج للسنوات الثلاث القادمة على الأقل.

هناك وجه رئيسي آخر للنمو المتزايد لشركة اليمسان هو إدخال المنتجات الجديدة الناتجة من أعمال البحث والتطوير الفعالة والاستثمارات التقنية. وقد وضعت اليمسان هدفاً لتطوير المنتجات الجديدة / الموجودة بشكل رأسي واستراتيجي ومنهجي على المدى القصير والمتوسط وهذه المنتجات الجديدة هي المفاتيح الكهربائية نوع 24 kV GIS و 24 kV Metal Enclosed والمحولات نوع MV CT/VT و HV CT/VT وتم تصميم هذه المنتجات خصيصاً لتناسب الأسواق العالمية المتطورة حيث تكون القيمة المضافة مطلوبة.

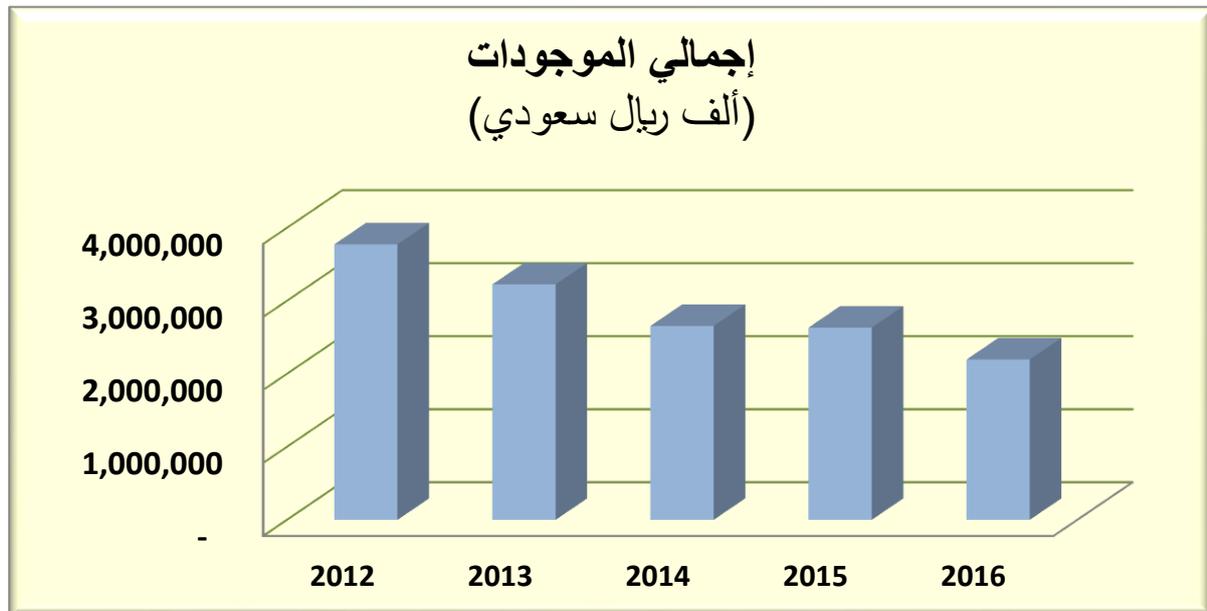
نتيجة لذلك، فإن ربط الأسواق الفعلية الموجودة والجديدة مع المنتجات الموجودة والجديدة استناداً على الموارد البشرية المتوقعة ومفهوم الجودة الكلية والصحة المالية المطورة والتي تصنع وتدعم أساس رسالة ورؤية وقيم شركة اليمسان هي الجوانب الرئيسية للنجاح المستدام.

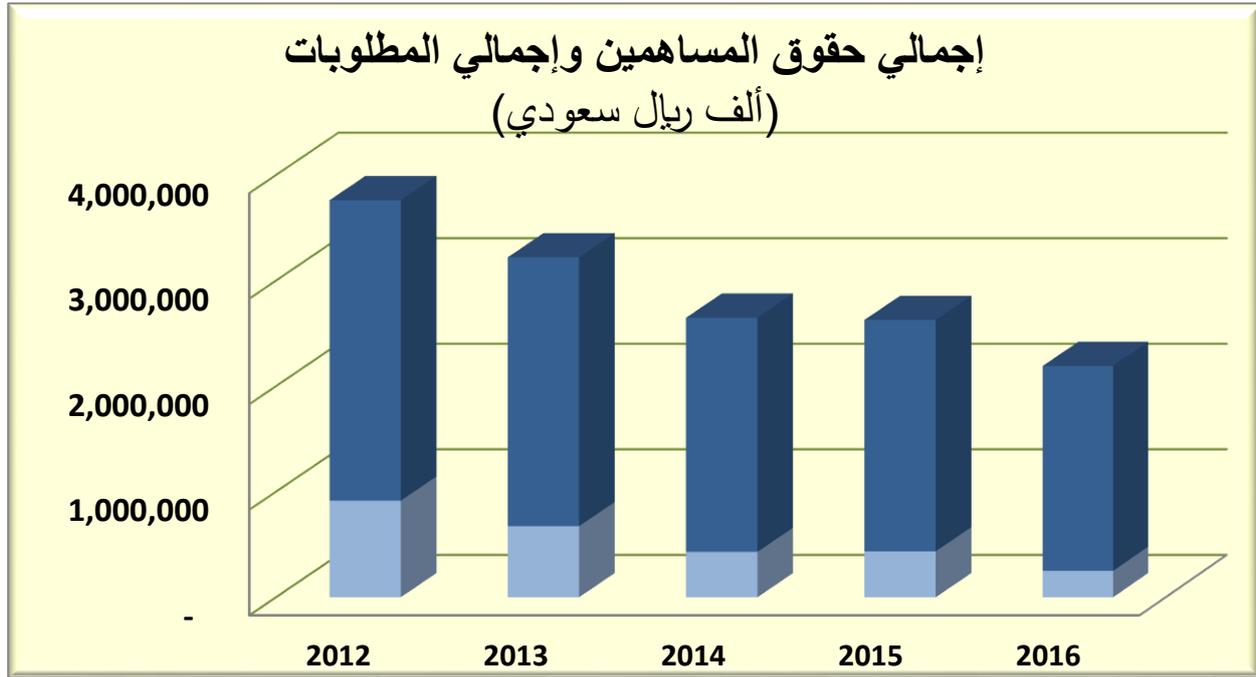


6 - القوائم المالية للمجموعة

ملخص المركز المالي (خمس سنوات)
(ألف ريال سعودي)

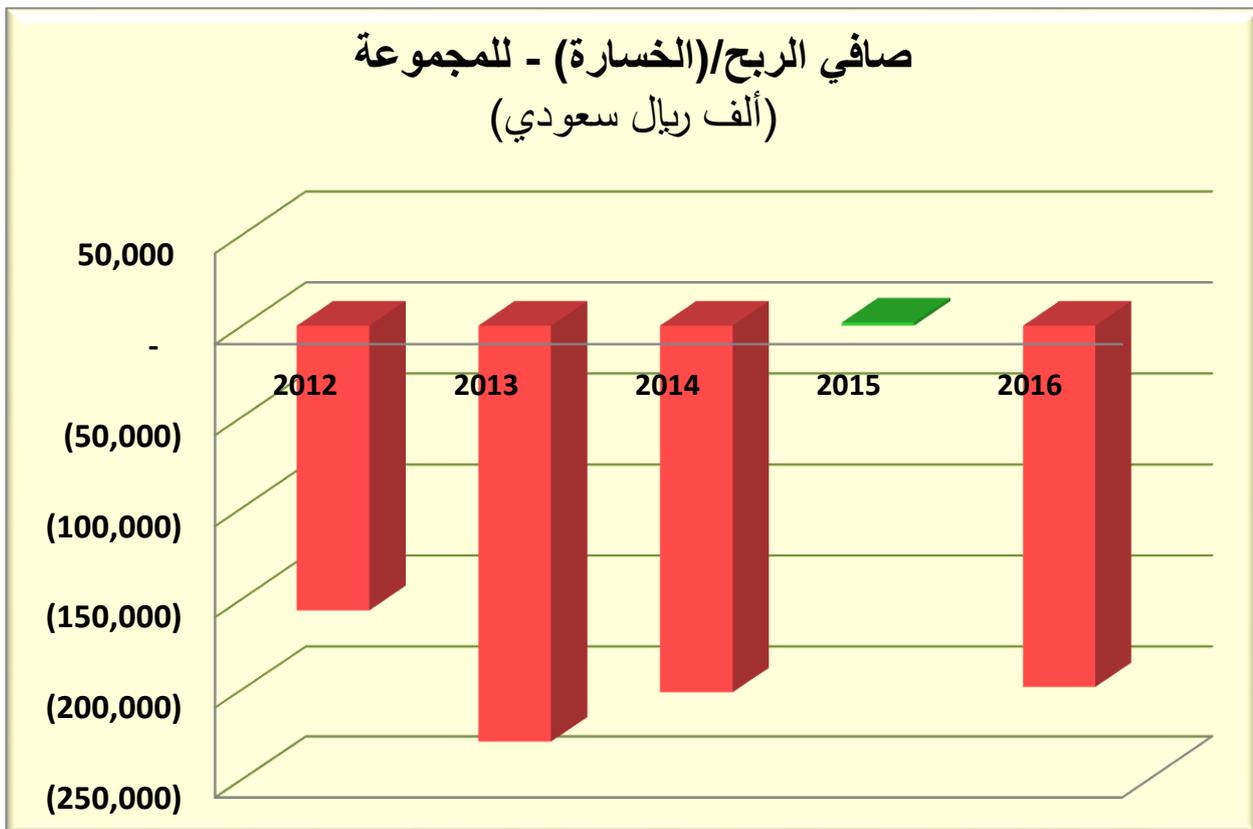
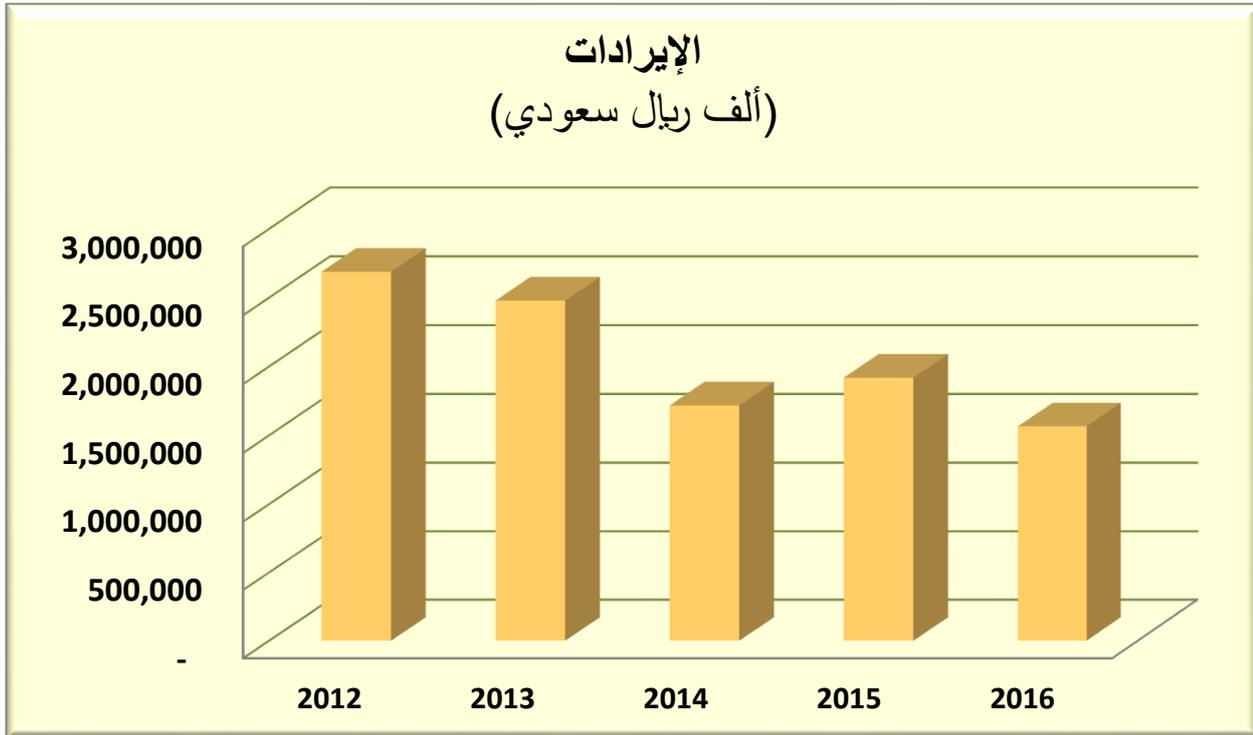
كما في 31 ديسمبر					الوصف
2016	2015	2014	2013	2012	
الموجودات					
1,008,934	1,222,560	1,116,440	1,704,208	2,369,208	الموجودات المتداولة
1,187,638	1,410,334	1,539,353	1,520,794	1,404,885	الموجودات غير المتداولة
2,196,572	2,632,894	2,655,793	3,225,002	3,774,093	إجمالي الموجودات
المطلوبات وحقوق المساهمين					
1,262,136	1,928,747	1,961,520	2,181,711	2,256,645	المطلوبات المتداولة
679,072	263,042	257,114	365,141	589,081	المطلوبات غير المتداولة
1,941,208	2,191,789	2,218,634	2,546,852	2,845,726	إجمالي المطلوبات
249,747	434,951	429,744	673,681	915,084	حقوق المساهمين
5,617	6,154	7,415	4,469	13,283	حقوق الأقلية
2,196,572	2,632,894	2,655,793	3,225,002	3,774,093	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين





ملخص حساب الأرباح والخسائر (خمس سنوات)
(ألف ريال سعودي)

كما في 31 ديسمبر					الوصف
2016	2015	2014	2013	2012	
1,564,555	1,918,059	1,716,321	2,478,444	2,687,850	الإيرادات
(1,794,968)	(1,986,235)	(2,019,005)	(2,810,080)	(2,944,554)	التكلفة والمصاريف
(230,413)	(68,176)	(302,684)	(331,636)	(256,704)	صافي الربح/ (الخسارة)
42,577	83,763	114,540	131,858	104,610	حصة الشركة في أرباح الشركات التابعة
(187,836)	15,587	(188,144)	(199,778)	(152,094)	صافي الربح / (الخسارة) قبل الزكاة
10,952	(13,900)	(13,535)	(29,339)	(4,311)	الزكاة وضريبة الدخل
(198,788)	1,687	(201,679)	(229,117)	(156,405)	صافي الربح/ (الخسارة) - للمجموعة



أهم المؤشرات المالية
ملخص الأرباح والخسائر (سنتين)
(ألف ريال سعودي)

زيادة / (نقصان)	2016		2015		الوصف
	المبلغ	%	المبلغ	%	
(384,240)	92,2	1,442,794	95,3	1,827,034	المبيعات الإجمالية
30,736	7,8	121,761	4,7	91,025	إيرادات العقود
(353,504)	100,0	1,564,555	100,0	1,918,059	إجمالي المبيعات
(387,334)	(88,2)	(1,379,661)	(92,1)	(1,766,995)	تكلفة المبيعات
26,279	(7,0)	(108,938)	(4,3)	(82,659)	تكاليف العقود
(3,935)	(3,3)	(51,924)	(2,9)	(55,859)	مصروفات بيع وتوزيع
130,121	(14,4)	(225,732)	(5,0)	(95,611)	مصروفات عمومية وإدارية
(3,649)	(1,0)	(15,360)	(1,0)	(19,009)	إطفاء مصروفات مؤجلة
43,525	(4,2)	(65,258)	(1,1)	(21,733)	مصروفات تمويل
34,109	0,4	5,793	2,1	39,902	مخصص ديون مشكوك فيها
(160,884)	(117,7)	1,841,080	(104,4)	(2,001,964)	إجمالي المصروفات
34,007	2,6	40,756	0,4	6,749	دخل آخر / (خسارة)
(3,216)	0,3	4,911	0,4	8,127	أرباح (خسارة) إعادة تحويل عملة أجنبية
(41,186)	2,7	42,577	4,4	83,763	حصة الشركة في أرباح شركة مرتبطة
(10,395)	5,6	88,244	5,1	98,639	إجمالي دخل آخر وحصة في الأرباح من شركة مرتبطة
(203,015)	(12,0)	(188,281)	0,8	14,734	الربح / (خسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل
(2,948)	(0,7)	(10,952)	(0,7)	(13,900)	الزكاة وضريبة الدخل
(200,067)	(12,7)	(199,233)	-	834	الربح / (الخسارة) قبل حقوق الأقلية
(408)	-	445	-	853	حقوق الأقلية
(200,475)	(12,7)	(198,788)	0,1	1,687	صافي الربح / (الخسارة)



أهم المؤشرات المالية
حقوق المساهمين
(ألف ريال سعودي)

صافي التغيير	كما في 31 ديسمبر		الوصف
	2016	2015	
-	760,000	760,000	رأس المال
(63,432)	-	63,432	إحتياطي نظامي
(135,356)	(501,000)	(365,644)	أرباح (خسائر) متراكمة
-	-	-	الأرباح المقترح توزيعها
18,789	(5,095)	(13,694)	مجموع التغيرات في القيمة العادلة
(5,205)	(14,348)	(9,143)	إحتياطي التحويلات بالعملات الأجنبية
(185,204)	249,747	434,951	مجموع حقوق المساهمين
(537)	5,617	6,154	حقوق الأقلية
(185,741)	255,364	441,105	مجموع رأس المال

أهم المؤشرات المالية
الزكاة والمدفوعات الأخرى للحكومة
(ألف ريال سعودي)

صافي التغيير	كما في 31 ديسمبر		الوصف
	2016	2015	
(409)	135	544	الزكاة
(450)	6,963	7,413	المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية
1,595	2,389	794	تسجيل ، تأشيرات ومصاريف أخرى
736	9,487	8,751	إجمالي المدفوعات للحكومة



7 - الإنتقال للتوافق مع معايير التقارير المالية الدولية (IFRS)

قامت الشركة بإنهاء السياسات المحاسبية اللازمة لإعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية (IFRS) والتي تم اعتمادها من قبل لجنة المراجعة ومجلس الإدارة خلال عام 2016م وسوف يمكن هذا الإجراء من الانتقال السلس للعمل بمعايير التقارير المالية الدولية ابتداءً من الربع الأول للعام 2017م كما هو محدد حسب المتطلبات النظامية.

أعلنت المجموعة أيضاً مراحلها لتبني معايير التقارير المالية الدولية على موقع السوق المالية السعودية (تداول) وفقاً لمتطلبات هيئة السوق المالية وقد أنهت الشركة لأغراض الإدارة ورقة الميزانية المعدّة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية (قائمة المركز المالي المعدّة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية) كما في الأول من يناير 2016م (تاريخ الانتقال) والتي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الحسابات الإدارية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للفترة المنتهية في 31 مارس 2016م كونها فترة المقارنة، و أول قوائم مالية نظامية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للفترة المنتهية في 31 مارس 2017م.

يتم مراجعة الأثر الناتج من الانتقال لتطبيق معايير التقارير المالية الدولية بواسطة المراجعين الداخليين للمجموعة ومن المتوقع الانتهاء من هذا العمل في حينه التزاماً بالمواعيد المحددة من قبل الجهات النظامية.

8 - الزكاة وضريبة الدخل

أصدرت مصلحة الزكاة والدخل ربط زكوي إضافي على الشركة بمبلغ 50,7 مليون ريال للأعوام من 1993م حتى 2004م، وقد إعتضت الشركة على جزء من هذا الربط الزكوي الإضافي ولا زال إعتراضها قيد النظر لدى مصلحة الزكاة والدخل وديوان المظالم.

كما أصدرت مصلحة الزكاة والدخل الربط الزكوي للأعوام 2005م حتى 2007م وطالبت بزكاة إضافية وضريبة محتسبة بمبلغ 35,69 مليون ريال سعودي، وقد إعتضت الشركة على هذا التقييم وتم تحويل الاعتراض للجنة الاعتراض الإبتدائية للنظر فيه وإصدار قرارها حوله، وقد جاء قرار لجنة الاعتراض الإبتدائية لصالح مصلحة الزكاة والدخل وبناء عليه تقدمت الشركة بإستئناف للجنة الإستئنافية العليا ضد قرار لجنة الاعتراض الإبتدائية وهو لازال قيد النظر.

كما أصدرت مصلحة الزكاة والدخل ربط زكوي للأعوام 2008م و 2009م بالتزامات إضافية بمبلغ 32,9 مليون ريال، وقد تقدمت الشركة بإستئناف للجنة الاعتراض الإبتدائية ضد الربط الزكوي الذي قرره مصلحة الزكاة والدخل.



أصدرت مصلحة الزكاة والدخل ريبط زكوي آخر للأعوام من 2010م حتى 2012م وطالبت بزكاة إضافية بمبلغ 72,22 مليون ريال، وقد إعترضت الشركة على الربط الزكوي ولا زال إعتراضها قيد المراجعة لدى مصلحة الزكاة والدخل حتى اليوم.

قامت الشركة بعمل مخصص بمبلغ 91 مليون ريال لمقابلة الربط الزكوي أعلاه، كما تقدمت الشركة لمصلحة الزكاة والدخل بعوائدها الزكوية للأعوام 2013م و 2014م و2015م وحصلت على شهادات الزكاة المقيدة.

9 - القروض البنكية

بيان بقروض الشركة الآجلة كما في 31 ديسمبر 2016م (بآلاف الريالات)									
الشركة المقترضة	الجهة المانحة (اسم البنك)	تاريخ منح القرض	مدة القرض	أصل القرض	الرصيد كما في 12/31 2015م	إضافة/ تحويل من القروض الآجلة	التحويل من القروض قصيرة الأجل	ما تم دفعه خلال العام 2016م	الرصيد كما في 2016/12/31م
القروض الآجلة									
شركة الكابلات السعودية	صندوق التنمية الصناعية السعودي	25 مارس 2016	6 سنوات	191,460	112,960	-		(770)	112,190
مجموع قروض الآجل (أ) لصندوق التنمية الصناعية السعودي									
قروض البنوك المعاد هيكلتها (ب)									
شركة الكابلات السعودية	الراجحي - ب	25 يوليو 2016	6 سنوات	31,578	74,135	12,057	92,142	(7,053)	171,281
	بنك الجزيرة - ب	25 يوليو 2016	6 سنوات	-	-	7,420	76,191	(752)	83,339
	البنك الأهلي التجاري- ب	25 يوليو 2016	6 سنوات	-	-	5,866	218,142	(1,527)	222,481
	الراجحي - أ (شركة ماس للمشاريع)	25 يوليو 2016	6 سنوات	159,988	95,464	4,718	72,747	(80,000)	92,929
	بي إن بي باريباس	25 يوليو 2016	6 سنوات	30,000	7,610	65,161	70,189	(975)	141,985
	مجموع القروض المعاد هيكلتها (ب)								
مجموع قروض شركة الكابلات السعودية (ج) = (أ + ب)									
				413,026	290,169	95,522	529,411	(90,897)	824,205
ماس كابيلو	AKBANK	27 ديسمبر 2012	5 سنوات	56,250	11,198	-	(11,198)	-	-
	ZIRAATBANK	24 أكتوبر 2014	سنة و 4 أشهر	5,625	-	-	-	-	-
	ZIRAATBANK	12 يناير 2015	خمس سنوات	3,750	3,750	-	(3,750)	-	-
	T.VAKIFLAR BANKASI	3 ديسمبر 2014	سنة واحدة	9,375	-	-	-	-	-
	ZIRAATBANK	12 نوفمبر 2014	سنة و 4 أشهر	7,500	-	-	-	-	-
	TTGV	-	-	-	6,281	-	-	-	-



3,795	(1,515)	(1,515)	-	6,825	6,825	خمس سنوات	7 إبريل 2015	EXIMBANK	
3,795	(1,515)	(16,463)	-	21,773	95,606	مجموع قروض ماس كابلو (د)			
4,984	-	-	(2,152)	7,136	7,136	خمس سنوات	2015	Yapi Kredi	اليمنان
6,663	-	-	(2,877)	9,540	9,540	خمس سنوات	2015	Isbankasi	
5,381	-	-	(1,170)	6,551	6,551	خمس سنوات	2015	Kuveyt Turk	
-	-	-	(208)	208	208	سنتين	2015	T-Bank	
6,374	-	-	(2,555)	8,929	8,929	خمس سنوات	2015	Denizbank	
4,500	-	-	(1,875)	6,375	6,375	خمس سنوات	2015	Vakifbank	
4,283	-	4,283	-	-	-	خمس سنوات	2015	Bank Asya	
32,185	-	4,283	(10,837)	38,739	38,739	مجموع قروض اليمنان (هـ)			
860,186	(92,412)	517,178	84,738	350,681	547,371	مجموع القروض طويلة الأجل (ج + د + هـ))			
(38,963)	-	-	(38,963)	-	-	تمت إعادة جدولتها لمدة سنتين	صندوق التنمية الصناعية السعودي		ناقصاً: المركز الحالي
(226,707)	-	-	(49,498)	(177,209)	البنوك التجارية				
(265,670)	-	-	(88,461)	(177,209)	مجموع الجزء الحالي من القرض الأجل				
594,515	(92,412)	517,178	(3,723)	173,525		مجموع القروض طويلة الأجل كما في 31 ديسمبر 2016			



بيان بالقروض قصيرة الأجل كما في 31 ديسمبر 2016م (بآلاف الريالات)									
الشركة المقترضة	الجهة الماتحة إسم البنك	تاريخ منح القرض	مدة القرض	أصل القرض	الرصيد كما في 2015/12/31م	إضافة/تحويل من القروض الأجلة	التحويل إلى القروض الأجلة	ما تم دفعه خلال العام 2016م	الرصيد كما في 2016/12/31م
القروض قصيرة الأجل									
-	الراجحي مشاركة	2012/07/05	سنة واحدة	149,894	92,142	-	(92,142)	-	-
-	بنك البلاد	2013/08/01	سنة واحدة	114,644	-	-	-	-	-
9,791		2013/10/02	سنة واحدة	33,405	31,431	-	(21,640)	-	
-		2013/09/12	سنة واحدة	25,094	-	-	-	-	
-	بنك الجزيرة	2013/12/31	سنة واحدة	90,344	76,191	-	(76,191)	-	
-	بي ان بي	2012/08/15	9 أشهر	69,603	70,189	-	(70,189)	-	
-	الأهلي التجاري	2013/03/02	شهرين	234,644	218,142	-	(218,142)	-	
5,483	السعودي البريطاني	2014/11/27	شهرين	15,233	41,251	-	(35,768)	5,483	
15,274				732,861	529,346	-	(456,664)	(57,408)	
مجموع قروض شركة الكابلات السعودية									
-	بنك الراجحي	2012/09/26	سنتين	159,988	45,497	-	(45,497)	-	-
-		2014	سنة واحدة	45,000	27,250	-	(27,250)	-	-
-				204,988	72,747	-	(72,747)	-	-
مجموع قروض شركة ماس للمشاريع									
-	Akbank	2014	سنة واحدة	75,731	-	-	-	-	-
16,875		2012	خمس سنوات	56,250	11,250	11,250	(5,625)	16,875	
-	Albaraka Turk	2014	6 أشهر	27,953	-	-	-	-	
9,060		2015	6 أشهر	15,673	9,464	27,245	(27,649)	9,060	
-	Eurobank/Burgan	2013	سنتين	10,500	-	-	-	-	
-		2015	سنة ونص	12,825	4,415	-	(4,415)	-	
-		2015	8 أشهر	1,806	1,806	-	(1,806)	-	
-	Fibabank	2013	6 أشهر	48,675	-	-	-	-	
-		2015	6 أشهر	12,000	12,000	-	(12,000)	-	
-		2016	6 أشهر	-	-	5,063	(5,063)	-	
-		2016	9 أشهر	-	-	13,125	(13,125)	-	
263		2016	7 أشهر	-	-	8,813	(8,550)	263	
5,925		2016	5 أشهر	-	-	5,925	-	5,925	
12,750		2016	8 أشهر	-	-	12,750	-	12,750	
3,975		2016	7 أشهر	-	-	3,975	-	3,975	
-	Garanti Bankasi	2014	سنة واحدة	5,063	-	-	-	-	



-	-	-	-	-	7,500	6 أشهر	2014	Odeabank	
-	(4,688)	-	-	4,688	4,688	6 أشهر	2015		
-	-	-	-	-	26,719	سنتين	2013		
-	-	-	-	-	2,813	سنة واحدة	2014		
-	-	-	-	-	15,469	6 أشهر	2014	Sekerbank	
-	-	-	-	-	13,594	3 أشهر	2014		
-	-	-	-	-	20,738	سنة واحدة	2014		
-	(7,735)	-	-	7,735	14,250	6 أشهر	2015	T.Vakiflar Bankasi	
-	(9,375)	-	-	9,375	9,375	سنة واحدة	2014		
(5,625)	(3,750)	-	-	9,375	9,375	سنة ونصف	2014		
8,437	(938)	-	9,375	-	-	سنة واحدة	2016		
-	-	-	-	-	43,125	-	2014	Ziraatbank	
-	(13,125)	-	-	13,125	13,125	سنة ونصف	2014		
-	(41,828)	-	-	41,828	41,625	سنة واحدة	2015		
-	(5,625)	-	5,625	-	-	سنة واحدة	2016		
-	(4,875)	-	4,875	-	-	3 أشهر	2016		
-	(3,000)	-	3,000	-	-	6 أشهر	2016		
-	(4,969)	-	4,969	-	-	6 أشهر	2016		
3,150	(1,871)	-	5,021	-	-	6 أشهر	2016		
8,179	-	-	8,179	-	-	سنة واحدة	2016		
13,125	-	-	13,125	-	-	8 أشهر	2016		
5,250	-	-	5,250	-	-	9 أشهر	2016		
12,375	-	-	12,375	-	-	9 أشهر	2016		
5,093	(160,063)	-	21,156	-	-	سنة واحدة	2016	Vakifbank	
1,515	-	-	1,515	-	1,820	خمس سنوات	7 يوليو 2005	Eximbank	
(346)	-	-	(346)	-	-	-	-	Translation	
70	-	-	70	-	-	-	-	Int. Account	
111,323	(196,075)	-	182,337	125,060	490,689			مجموع ماس كابلو	



الرصيد كما في 2016/12/31	ما تم دفعه خلال العام 2016م	التحويل من القروض قصيرة الأجل	إضافة/تحويل من القروض الأجل	الرصيد كما في 2015/12/31م	أصل القرض	مدة القرض	تاريخ منح القرض	الجهة المانحة إسم البنك	الشركة المقترضة
-	-	-	-	-	8,606	11 شهر	2014	Yapi Kredi	اليمسان
2,148	(1,216)	-	2,152	1,212	1,470	سنة واحدة	2015	Isbankasi	
-	-	-	-	-	11,505	-	2013	Isbankasi	
2,877	(1,822)	-	2,877	1,822	1,966	سنة واحدة	2015	Isbankasi	
2,929	-	-	2,929	-	3,341	8 أشهر	2014	KuveytTurk	
-	-	-	-	-	4,028	6 أشهر	2014	KuveytTurk	
1,170	(995)	-	1,170	995	1,039	سنة واحدة	2015	KuveytTurk	
-	-	-	-	-	2,486	9 أشهر	2013	T-Bank	
208	(1,242)	-	208	1,242	2,278	سنة واحدة	2015	T-Bank	
-	-	-	-	-	5,502	6 أشهر	2014	Bank Asya	
-	-	-	-	-	2,678	9 أشهر	2014	Bank Asya	
(2,163)	(995)	-	(4,282)	7,440	10,260	9 أشهر	2015	Bank Asya	
-	-	-	-	-	10,061	5 أشهر	2013	Denizbank	
2,555	(1,132)	-	2,555	1,132	1,132	سنة واحدة	2015	Denizbank	
-	-	-	-	-	7,500	7 أشهر	2013	Vakifbank	
1,875	(1,125)	-	1,875	1,125	1,125	سنة واحدة	2015	Vakifbank	
15,925	(8,675)	(8,527)	9,484	15,116	74,977	مجموع اليمسان			
142,522	(262,010)	(529,411)	191,821	742,122	1,503,515	مجموع القروض قصيرة الأجل كما في 31 ديسمبر 2015م			



10 - الشركات التابعة والشركات المرتبطة :

الشركات التابعة	النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	النسبة المئوية من حصص رأس المال المملوكة بطريقة مباشرة أو غير مباشرة	رأس المال حسب القيمة الإسمية للسهم (مليون ريال سعودي)
محلية				
شركة الكابلات السعودية للتسويق المحدودة	شراء وبيع الكابلات الكهربائية والمنتجات المتعلقة بها	المملكة العربية السعودية	%100	10
شركة ماس لمشاريع الطاقة والإتصالات المحدودة	مشاريع الطاقة والإتصالات على أساس تسليم المفتاح	المملكة العربية السعودية	%100	10
شركة مراكز الماس لتوزيع الأدوات الكهربائية المحدودة	خدمات توزيع الطاقة الكهربائية والإتصالات	المملكة العربية السعودية	%100	44.5
دولية				
ماس كابلو ياتيريم أنونيم شيركاتي (ماس هولدينج أنونيم شيركاتي سابقا)	شركة قابضة	تركيا	%100	350.3
ديمير كابلو تيسيليري سانايي وتيجارت أنونيم شيركاتي	صناعة وتوريد وتجارة الكابلات الكهربائية	تركيا	%100	
شركة ماس انترناشيونال تريدينج المحدودة (لا تمارس نشاط)	التجارة الدولية	إيرلندا	%100	0.6
شركة الكابلات السعودية (الامارات العربية المتحدة) ذات مسئولية محدودة	بيع الكابلات والمنتجات المتعلقة بها	الامارات العربية المتحدة	%100	1.0
مجموعة اليمسان	صناعة المفاتيح والمحولات ومستلزماتها	تركيا	%94,4	216,9
الشركات المرتبطة	مجال النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	نسبة الملكية	رأس المال حسب القيمة الإسمية للسهم (مليون ريال سعودي)
شركة ميدال للكابلات المحدودة	موصلات وقضبان ومنتجات ذات صلة	البحرين	%50	124,3
شركة زكا العالمية لتقنية المعلومات المحدودة	تنفيذ أنظمة المعلومات وخدمات الشبكات	المملكة العربية السعودية	%25	13.2

شركة ميدال للكابلات :

تمتلك الشركة 50% من شركة ميدال للكابلات المحدودة بالبحرين التي تقوم بتصنيع وتوريد قضبان الألمنيوم والأسلاك والموصلات والمنتجات الأخرى ذات الصلة، وتقع مصانع شركة ميدال للكابلات بالقرب من مصهر البيا في مملكة البحرين، والطاقة الإنتاجية لشركة ميدال من قضبان الألمونيوم كانت 260,000 طن متري في نهاية عام 2016م.

يوضح البيان أدناه شكل الشراكة والأنشطة الرئيسية للشركات التابعة لشركة ميدال للكابلات المحدودة :



م	الشركة التابعة	بلد التأسيس	الدولة المحل الرئيسي لعملياتها	نسبة الملكية	الأنشطة الرئيسية
1-	شركة الويل المحدودة	البحرين	البحرين	100%	تصنيع أسلاك متخصصة من الألمونيوم بطاقة إنتاجية تبلغ 9000 طن متري.
2-	شركة مثل فورم المحدودة	البحرين	البحرين	100%	تصنيع أسلاك فولاذية مكسوة وسبايك أسلاك بطاقة إنتاجية تبلغ 5000 طن متري.
3-	شركة البحرين لأسلاك اللحام	البحرين	البحرين	70%	تصنيع قضبان الألمونيوم بطاقة إنتاجية تبلغ 32,000 طن متري.
4-	شركة ميدال كابلو سان في تسي ايه اس	تركيا	تركيا	100%	تصنيع قضبان الألمونيوم والموصلات بطاقة إنتاجية تبلغ 35,000 و 20,000 طن متري على التوالي.
5-	شركة ميدال للكابلات العالمية المحدودة	استراليا	استراليا	90%	تصنيع قضبان الألمونيوم والموصلات من الألمونيوم بطاقة إنتاجية تبلغ 50,000 و 10,000 طن متري على التوالي.
6-	شركة ميدال للكابلات السعودية	السعودية	السعودية	100%	تصنيع الموصلات من الألمونيوم بطاقة إنتاجية تبلغ 24,000 طن متري.
7-	شركة ميدال للكابلات العالمية - لميتادا	موزمبيق	موزمبيق	100%	تصنيع قضبان الألمونيوم والموصلات من الألمونيوم بطاقة إنتاجية تبلغ 50,000 و 20,000 طن متري على التوالي.

شركة زكا العالمية لتقنية المعلومات

تمتلك شركة الكابلات السعودية حالياً 25% من شركة زكا التي تعمل في مجال دعم أنظمة المعلومات وخدمات الشبكات، وهي تقدم هذه الخدمات لعدة شركات من ضمنها شركة الكابلات السعودية.

11 - الشفافية وحوكمة الشركات

11 (أ) - مجلس إدارة شركة الكابلات السعودية

إن الواجبات والمسئوليات الأساسية لمجلس الإدارة هي :

أ- اعتماد الخطط الإستراتيجية للشركة وأهدافها الأساسية ومراقبة تنفيذها.

ب- وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والإشراف عليها.

ج- وضع نظام حوكمة خاص بالشركة بما لا يتعارض مع أحكام لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية والإشراف عليه ومراقبة مدى فعاليته وتعديله عند الحاجة.

د- وضع سياسات ومعايير محددة وإجراءات واضحة ومحددة للمعضوية في مجلس الإدارة ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها.

هـ- مع مراعاة الإختصاصات المقررة للجمعية العامة يكون لمجلس الإدارة كافة الصلاحيات اللازمة في إدارة الشركة وتقع المسئولية النهائية عن الشركة على عاتق مجلس الإدارة بغض النظر عن تكوينه لجان أو تفويضه بعض صلاحياته لطرف ثالث.



11 (ب) - نبذة عن الأعضاء

يتألف مجلس الإدارة من سبعة أعضاء تم انتخابهم لمدة ثلاث سنوات تبدأ من 3 سبتمبر 2014م :

شركات المساهمة الأخرى التي يتولى عضويتها	المؤهلات الأكاديمية	تصنيف العضو	إسم العضو
1- رئيس مجلس إدارة شركة اللجين للصناعات البتروكيمياوية 2- رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للصناعات البتروكيمياوية	* بكالوريوس في الهندسة جامعة كاليفورنيا بيركلي * ماجستير في الهندسة جامعة كاليفورنيا بيركلي	تنفيذي	خالد أحمد يوسف زينل علي رضا رئيس مجلس الإدارة
-	* ماجستير إدارة أعمال	مستقل	شوكت عزيز شيخ عبدالعزيز
1- شركة سابك 2- الشركة السعودية للشحن الجوي 3- الاتحاد التجاري للتأمين التعاوني	* ماجستير في الاقتصاد	مستقل (حتى أغسطس 2016م)	صالح عيد حمدان الحصيني
شركة تعبئة كوكا كولا السعودية للمشروبات الغازية (CCBCSA)	* بكالوريوس علوم إنسانية جامعة كاليفورنيا * ماجستير علوم إنسانية جامعة شيكاغو * دكتوراه علوم إنسانية جامعة شيكاغو * دبلوم إدارة أعمال جامعة هارفارد	مستقل	عبدالله حسن مصري
الشركة السعودية للخدمات الصناعية (سيسكو)	* ماجستير في القانون الجوي جامعة ماكجيل كندا	غير تنفيذي	عدنان عبدالله ميمني
-	* بكالوريوس في العلوم التطبيقية في قطاع الأعمال جامعة سانفرانسيسكو، * ماجستير إدارة أعمال	غير تنفيذي	يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا
4- مجموعة صافولا - ممثل لصندوق الاستثمار العام - وزارة المالية 5- شركة اللجين	* بكالوريوس هندسة ميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن - المملكة العربية السعودية	مستقل	عبدالله محمد نور رحيمي
-	* ماجستير في الفيزياء الرياضية جامعة إيندهوفن التقنية - هولندا	تنفيذي منذ أغسطس 2016م	ديونيسياس ميتز مايكيرس



11 (ج) - الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة

وصف لملكية أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم وأبنائهم القصر في أسهم الشركة أو الشركات التابعة لها					
إسم العضو	عدد الأسهم في بداية عام 2016 م	عدد الأسهم في نهاية عام 2016 م	صافي التغيير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغيير	ملكية الأقرباء من الدرجة الأولى وتغيرها
خالد أحمد يوسف زينل علي رضا	650,524	675,524	25,000	0,888	مشمولين
شوكت عزيز شيخ عبدالعزيز	1,000	1,000	-	-	لا يوجد
عبدالله حسن مصري	2,559	2,559	-	-	لا يوجد
عدنان عبدالله ميمني	1,000	1,000	-	-	لا يوجد
يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا	1,000	1,000	-	-	لا يوجد
عبدالله محمد نور رحيمي	5,000	5,000	-	-	لا يوجد

11 (د) - ملكية المدراء التنفيذيين في أسهم شركة الكابلات السعودية

وصف لملكية المدراء التنفيذيين وزوجاتهم وأبنائهم القصر في أسهم الشركة أو الشركات التابعة لها					
إسم المدير التنفيذي	عدد الأسهم في بداية عام 2016 م	عدد الأسهم في نهاية عام 2016 م	صافي التغيير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغيير	ملكية الأقرباء من الدرجة الأولى وتغيرها
هشام عبدالرحمن عصام اسماعيل	6,285	6,285	-	-	لا يوجد

11 (هـ) - إجتماعات مجلس الإدارة والقرارات الهامة التي صدرت فيها

إجتماعات مجلس الإدارة خلال العام 2016م				بحضور
رقم 160	رقم 159	رقم 158	رقم 157	
✓	✓	✓	✓	خالد أحمد يوسف زينل علي رضا
✓	✓	✓	✓	شوكت عزيز شيخ عبدالعزيز
...	استقال	وكالة	وكالة	صالح عيد حمدان الحصيني (حتى أغسطس 2016م)



لم يحضر	✓	✓	✓	عبد الله حسن عثمان مصري
✓	✓	✓	✓	عدنان عبد الله ميمني
✓	✓	وكالة	وكالة	يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا
لم يحضر	✓	✓	✓	عبد الله محمد نور رحيمي
✓	✓	ديونيسياس ميتز مايكيرس (منذ أغسطس 2016م)

القرارات الهامة التالية صدرت في عام 2016م :

موضوعه	تاريخه	رقم القرار
تفويض رئيس مجلس الإدارة بالتوقيع مع البنوك على الاتفاقيات والشروط والتعهدات المتعلقة بإجراءات إعادة الجدولة المالية	2016/2/10م	2/157
الموافقة على خطة التصفية الاختيارية لشركة زكا العالمية لتقنية المعلومات	2016/2/10م	3/157
الموافقة على زيادة ميزانية النفقات الرأسمالية لمبنى ومعدات معمل الفحص النوعي للمنتجات الجديدة	2016/2/10م	4/157
المصادقة على الحسابات الختامية للسنة المالية المنتهية في 2015/12/31م	2016/05/08م	2/158
اعتماد نتائج البيانات المالية الأولية للربع الأول من عام 2016م	2016/05/08م	3/158
تبليغ مجلس الإدارة بالتعاملات مع الجهات الخاصة التي لأحد أعضاء مجلس الإدارة مصلحة خاصة بها	2016/05/08م	4/158
اعتماد نتائج القوائم المالية الأولية للشركة عن الربع الأخير لعام 2015م	2016/01/19م	1/2016 (بالتصريح)
اعتماد الحسابات الختامية للسنة المالية المنتهية في 2015/12/31م	2016/03/06م	2/2016 (بالتصريح)
تفويض رئيس مجلس الإدارة بالتوقيع مع صندوق التنمية الصناعية السعودي على الاتفاقيات والشروط والتعهدات المتعلقة بإجراءات إعادة الجدولة المالية	2016/03/08م	3/2016 (بالتصريح)
تعيين عضو جديد في لجنة المراجعة	2016/04/03م	5/2016 (بالتصريح)
ضمان إكمال إجراءات الرهن المنصوص عليها في اتفاقيات إعادة الهيكلة المالية	2016/04/23م	6/2016 (بالتصريح)
استخدام كامل الاحتياطي النظامي لإطفاء جزء من الخسائر المتراكمة	2016/04/23م	7/2016 (بالتصريح)
استقالة عضو وتعيين عضو جديد في مجلس إدارة الشركة	2016/08/17م	8/2016 (بالتصريح)



11 (و) - تفاصيل مكافآت أعلى خمسة تنفيذيين وأعضاء مجلس إدارة / غير تنفيذيين

(الف ريال سعودي)				
خمسة من كبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس والمدير المالي		أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين (سبعة)		
2015	2016	2015	2016	
6,365	6,503	-	-	الرواتب والمخصصات
-	-	45	63	مصاريف
2,000	3,887	-	-	مكافآت
8,365	10,390	45	63	المجموع

11 (ز) - لجان مجلس الإدارة :

1- لجنة المراجعة :

تأسست لجنة المراجعة لشركة الكابلات السعودية بموجب القرار رقم (903) بتاريخ 1414/8/12هـ الصادر من قبل وزارة التجارة وقد وافقت الجمعية العامة العادية للمساهمين على تكوين اللجنة في إجتماعها المنعقد بتاريخ 1414/12/30هـ، وقد اعتمد مجلس الإدارة لائحة لجنة المراجعة بتاريخ 1994/6/8م بموجب قراره رقم (م أ - 4/65) .

واجبات اللجنة :

يشمل الغرض الأساسي للجنة المراجعة، بدون حصر، التأكد من كفاية السياسات والإجراءات وسلامة المراقبة الداخلية وملائمتها للمحاسبة المالية والتقارير كذلك التأكيد على فعالية دور المراجعة الداخلية والخارجية باستمرار، كما تراجع اللجنة أيضاً البيانات المالية الدورية والسنوية والميزانيات السنوية للشركة .

تشرف لجنة المراجعة على عمل المراجعة الداخلية في الشركة بصفة دورية للتأكد من كفاءة وفعالية نظام الرقابة الداخلية عموماً وبشأن عدالة البيانات المالية على وجه الخصوص، كما أنها تقوم بتقييم مستمر لنظام الرقابة الداخلية وفعاليتها وتتعامل مع أي ملاحظات خطيرة في سياق أهداف مجلس الإدارة للحصول على قرار تأكيد حول سلامة التصميم وفعاليتها.

وفي هذا السياق، فقد ناقشت اللجنة خلال العام المالي 2016م التقارير الفصلية التي أعدها المراجع الداخلي وأبلغت مجلس الإدارة بشأن الأفعال والتوصيات التي تراها مناسبة واجتمعت بالمراجع الخارجي والإدارة التنفيذية لمناقشة الأمور المتصلة بأعمال الشركة.



العضوية :

تتألف لجنة المراجعة والمخاطر حالياً من الآتية أسماؤهم (كما في 2016/12/31م) :
إن جميع أعضاء لجنة المراجعة ليسوا موظفين بالمجموعة.

الأعضاء	عضو مجلس الإدارة	غير التنفيذي	مساهم	المنصب
عدنان عبد الله ميمني	✓	✓	✓	رئيساً
محمد أشرف تمبي		✓	✓	عضواً
ميسر نويلاتي		✓	✓	عضواً

اجتماعات لجنة المراجعة ونتائج المراجعة :

عقدت اللجنة أربعة اجتماعات خلال عام 2016م فيما يلي تفاصيلها :

م	رقم الاجتماع	تاريخ الاجتماع	الحضور
1	117	2016/01/19م	عدنان عبدالله ميمني أشرف تومبي
2	118	2016/03/06م	عدنان عبدالله ميمني أشرف تومبي علاء الجابري (استقال)
3	119	2016/04/20م	عدنان عبدالله ميمني أشرف تومبي ميسر نويلاتي (بدلاً عن علاء الجابري)
4	120	2016/10/16م	عدنان عبدالله ميمني أشرف تومبي ميسر نويلاتي

رسوم الاجتماع المدفوعة لكل عضو 3000 ريال لكل اجتماع.



النتائج والوقائع :

1. تم مراجعة نطاق المراجعة لمحتوى دليل المراجعة ومهام إدارة المراجعة الداخلية وإجراءات وقواعد السلوك للإدارة وخطة المراجعة للعام 2016م وتم التأكد من أنها كافية ومقبولة.
2. قامت اللجنة بمراجعة سياسات وإجراءات الشركة المالية والتشغيلية ونظام المراقبة الداخلية ووجدت أن هذه السياسات والإجراءات ونظام المراقبة الداخلية كافية. لم توضح المراجعة لفعالية المراقبة الداخلية للعام 2016م أي ضعف أساسي أو جوهري في الشركة.
3. عقدت اللجنة العديد من الاجتماعات لمراجعة القوائم المالية والتشغيلية ونظام المراقبة الداخلية وتقارير الإدارة وتقارير المراجع الداخلي وقد أوضحت نتيجة المراجعة الداخلية أن نظام وإجراءات المراقبة الداخلية فعالة في كل جوانب المجموعة. لم يوضح الفحص والمراجعة لدفاتر الحسابات والمعاملات المالية والتقارير والبيانات والأنشطة التشغيلية والتحقق المادي لأصول وأملك الشركة أي مخالفات في الإجراءات ذات العلاقة.
4. لم توضح المراجعة السنوية لفعالية نظام المراقبة الداخلية أي ضعف جوهري في الشركة.
5. أكد كل من لجنة المراجعة ومجلس الإدارة فعالية إجراءات المراقبة الداخلية وأن أهداف الشركة قد تم تحقيقها وأن القوائم المالية المنشورة قد تم إعدادها بطريقة معتمدة ووفقاً للمعايير المحاسبية والأنظمة والقوانين ذات الصلة.

2- لجنة الترشيحات والمكافآت :

تتلخص مهام لجنة الترشيحات والمكافآت الرئيسية بتحديد السياسات والمعايير للترشيح لعضوية مجلس الإدارة مع المراجعة الدورية للاحتياجات من القدرات والمهارات المطلوبة في المجلس ودراسة جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة وإقتراح معالجتها والتأكد من إستقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وجوانب تعارض المصالح في عضوية الأعضاء في مجالس إدارة الشركات الأخرى إلى جانب دراسة أو إقتراح سياسات التعويضات ومكافآت مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وقد تم إعادة تشكيل اللجنة بموجب قرار مجلس الإدارة رقم م أ 2/142 بتاريخ 4 محرم 1434هـ الموافق 18 نوفمبر 2012م وقرار مجلس الإدارة رقم م أ 3/144 بتاريخ 3/25/2013 م على النحو التالي :

الأعضاء	المنصب
د. عبد الله حسن مصري	الرئيس
أ. يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا	عضو
د. أحمد سعد قباني	عضو (خبير)

إن مجلس الإدارة الذي تم إنتخابه حديثاً والذي باشر أعماله في 3 سبتمبر 2014م قد أكد على استمرارية أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت في مواقعهم الحالية حتى إشعار آخر.



الإجتماعات:

وقد عقدت اللجنة ثلاث إجتماعات خلال العام 2016م كما يلي:

رقم	تاريخ الإجتماع	رقم الإجتماع	الحضور
1	29 فبراير 2016م	(9)	1- د. عبد الله حسن مصري 2- يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا 3- د. أحمد قباني
2	08 مارس 2016م	(9-أ)	1- د. عبد الله حسن مصري 2- يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا 3- د. أحمد قباني
3	05 أبريل 2016م	(10)	1- د. عبد الله حسن مصري 2- يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا 3- د. أحمد قباني
4	12 يونيو 2016م	(11)	1- د. عبد الله حسن مصري 2- يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا 3- د. أحمد قباني
5	19 أكتوبر 2016م	(12)	1- د. عبد الله حسن مصري 2- يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا 3- د. أحمد قباني
6	25 أكتوبر 2016م	(13)	1- د. عبد الله حسن مصري 2- يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا 3- د. أحمد قباني



12 - موقف تطبيق قواعد الحوكمة كما هو في 31 ديسمبر 2016م

رقم	رقم المادة / الوصف	عدد البنود	تم التطبيق	تم التطبيق	قيد التطبيق	لا تنطبق	الملاحظات
1	3 - الحقوق العامة للمساهمين	1	1				
2	4 - تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات	2	2				
3	5 - حقوق المساهمين المتعلقة بإجتماع الجمعية العامة	10	10				
4	6 - حقوق التصويت	4	3			1	المادة 6 / د ، ب - لا تنطبق على الشركة
5	7 - حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	2	2				
6	8 - السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح	1	1				
7	9 - الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	7	7				
8	10 - الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	17	17				
9	11 - مسؤوليات مجلس الإدارة	8	8				
10	12 - تكوين مجلس الإدارة	9	9				
11	13 - لجان مجلس الإدارة	3	3				
12	14 - لجنة المراجعة	11	11				
13	15 - لجنة الترشيحات والمكافآت	8	8				
14	16 - إجتماعات مجلس الإدارة	4	4				
15	17 - مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وتعويضاتهم	1	1				
16	18 - تعارض المصالح في مجلس الإدارة	3	3				
17	مجموع البنود	91	90			1	
18	نسبة التطبيق	100%	98.9%			1,1%	



الإعلانات الصادرة على موقع السوق المالية السعودية (تداول) خلال عام 2016م

- 1- إعلان حول حصول الشركة التابعة في تركيا على طلبية جديدة من إحدى دول الخليج بتاريخ 2016/12/18م.
- 2- إعلان إلحاقى بتاريخ 2016/12/11م بخصوص التحفظ الوارد على القوائم المالية الأولية للشركة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2016م.
- 3- إعلان إلحاقى بتاريخ 2016/12/08م بخصوص التحفظ الوارد على القوائم المالية الأولية للشركة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2016م.
- 4- إعلان إلحاقى بتاريخ 2016/10/27م بخصوص آخر التطورات لمراحل مواكبة الشركة للتحول لمعايير المحاسبة الدولية.
- 5- إعلان بتاريخ 2016/10/20م لنتائج القوائم المالية الفصلية للفترة المنتهية في 2016/09/30م (فترة 9 أشهر).
- 6- إعلان تصحيحي بتاريخ 2016/08/29م بخصوص مراحل مواكبة الشركة للتحول لمعايير المحاسبة الدولية.
- 7- إعلان بتاريخ 2016/08/28م بخصوص مراحل مواكبة الشركة للتحول لمعايير المحاسبة الدولية.
- 8- إعلان بتاريخ 2016/08/17م بخصوص استقالة وتعيين عضو من مجلس إدارة الشركة.
- 9- إعلان بتاريخ 2016/07/28م لنتائج القوائم المالية الفصلية للفترة المنتهية في 2016/06/30م (فترة 6 أشهر).
- 10- إعلان إلحاقى بتاريخ 2016/07/20م بخصوص توقيع الشركة إتفاقية لإعادة هيكلة ديونها.
- 11- إعلان بتاريخ 2016/06/07م بخصوص إنخفاض الخسائر المتراكمة للشركة إلى أقل من 50% من رأس مالها المدفوع.
- 12- إعلان تصحيحي بتاريخ 2016/06/05م بخصوص نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية الحادي والأربعين (الاجتماع الثاني).
- 13- إعلان بتاريخ 2016/06/05م عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية الحادي والأربعين (الاجتماع الثاني).
- 14- دعوة الشركة لمساهميها بتاريخ 2016/05/25م لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية الحادي والأربعين (الاجتماع الثاني)، (تذكير).
- 15- إعلان تصحيحي بتاريخ 2016/05/11م بخصوص نتائج القوائم المالية الإدارية للشركة للفترة المنتهية في 2016/04/30م (أربعة أشهر).



- 16- إعلان بتاريخ 2016/05/09م عن نتائج القوائم المالية الإدارية للشركة للفترة المنتهية في 2016/04/30م (أربعة أشهر).
- 17- دعوة الشركة لمساهميها بتاريخ 2016/05/09م لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية الحادي والأربعين (الاجتماع الثاني).
- 18- إعلان بتاريخ 2016/05/03م عن عدم انعقاد الجمعية العامة العادية الحادي والأربعين.
- 19- إعلان بتاريخ 2016/04/27م عن إضافة بند جديد إلى جدول أعمال الجمعية العامة العادية الحادي والأربعين.
- 20- دعوة الشركة لمساهميها بتاريخ 2016/04/26م لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية الحادي والأربعين (الاجتماع الأول)، (تذكير).
- 21- إعلان تصحيحي بتاريخ 2016/04/25م بخصوص النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 2016/03/31م (ثلاثة أشهر).
- 22- إعلان بتاريخ 2016/04/24م حول وصول الخسائر المتراكمة للشركة 54.6% من رأس مالها المدفوع.
- 23- إعلان بتاريخ 2016/04/24م لنتائج القوائم المالية الفصلية للفترة المنتهية في 2016/03/31م (فترة 3 أشهر).
- 24- إعلان بتاريخ 2016/04/21م عن عدم تمكن الشركة من نشر نتائجها المالية للربع الأول لعام 2016م.
- 25- دعوة الشركة لمساهميها بتاريخ 2016/04/06م لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية الحادي والأربعين (الاجتماع الأول).
- 26- إعلان بتاريخ 2016/02/25م لنتائج القوائم المالية السنوية للفترة المنتهية في 2015/12/31م.
- 27- إعلان إلحاقى بتاريخ 2016/02/23م بخصوص توقيع الشركة إتفاقية لإعادة هيكلة ديونها.
- 28- إعلان إلحاقى بتاريخ 2016/01/28م بخصوص آخر تطورات توقيع الشركة اتفاقية ملزمة مع دائنيها لإعادة الهيكلة المالية لديون الشركة.
- 29- إعلان بتاريخ 2016/01/25م حول تحقيق إحدى الشركات التابعة لشهادة نظام الكابلات (UM).
- 30- إعلان بتاريخ 2016/01/21م لنتائج القوائم المالية الفصلية للفترة المنتهية في 2015/12/31م (فترة 12 شهر).
- 31- إعلان إلحاقى بتاريخ 2016/01/06م بخصوص الأثر المالي لتعديل أسعار منتجات الطاقة.



إعلانات هيئة السوق المالية المنشورة على تداول :

- 1- إعلان السوق المالية السعودية (تداول) بتاريخ 2016/06/08م عن تغيير وضع شركة الكابلات السعودية نتيجة إعلانها عن خفض خسائرها المتراكمة عن 50%.
- 2- إعلان من هيئة السوق المالية بتاريخ 2016/04/25م برفع تعليق تداول سهم شركة الكابلات السعودية.
- 3- إعلان السوق المالية السعودية (تداول) بتاريخ 2016/04/25م عن بلوغ الخسائر المتراكمة للشركة 50% فأكثر وبما يقل عن 75% من رأس مالها.
- 4- إعلان من هيئة السوق المالية بتاريخ 2016/04/21م بخصوص تعليق تداول سهم شركة الكابلات السعودية.



13 - العقوبات المفروضة على الشركة من هيئة السوق المالية خلال عام 2016م

لا توجد أي عقوبات تم فرضها على الشركة من هيئة السوق المالية خلال العام 2016م.

14 - المعاملات مع جهات ذات علاقة

خلال دورة العمل تجري المجموعة التعاملات التالية مع جهات ذات علاقة :

1- تتعامل المجموعة بشكل منتظم في أعمال تجارية مع شركة ميدال للكابلات وشركة حدادة المحدودة والتي تم الإفصاح عنها في البيانات المالية السنوية، وكافة المعاملات تتم حسب الشروط التجارية المعمول بها.

2- تقوم شركة زكا، وهي شركة مرتبطة، بتقديم خدمات تقنية معلومات للمجموعة بأسعار تجارية.

3- تقوم الشركة بسداد التكاليف التي أنفقتها شركة زينل للصناعات المحدودة نيابة عنها على بعض الخدمات بسعر التكلفة وذلك بموجب إتفاقية بين الطرفين ، وعلاوةً على ذلك ومن أجل دعم إحتياجات رأس مال الشركة العامل بصفة عاجلة فإنه خلال العام 2013م قدمت شركة زينل للصناعات قرصاً للشركة مقداره خمسة مليون ريال (بدون فائدة) بالإضافة إلى القرض الذي قدمته لها عام 2012م والبالغ مقداره 25 مليون ريال (بدون فائدة) والذي لم يتم سداده حتى الآن وسوف يستمر بدون فائدة.

وفيما يلي معاملات المجموعة مع جهات ذات علاقة التي تمت خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2016م:

(الف ريال سعودي)		طبيعة المعاملة	الجهة ذات العلاقة
2015م	2016م		
45	63	مكافآت	الإدارة
31,189	29,472	مشتريات قضبان المنيوم	ميدال للكابلات تملك شركة الكابلات السعودية 50% من رأس المال، يتكون مجلس الإدارة ستة أعضاء ويتم تعيين ثلاثة منهم من قبل إدارة شركة الكابلات السعودية.
76,875	41,202	أرباح موزعة	
1,875	1,875	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	
439	1,159	تكاليف تمويل وتكاليف أخرى	
2,377	2,821	مصروفات سفريات وإستشارات وتدريب ورسوم قانونية .. الخ، تتحملها المجموعة ودفعات مقدمة وقروض	شركة زينل للصناعات شركة قطاع خاص، ضمن مجلس إدارتها عضوين من مجلس إدارة شركة الكابلات السعودية وهم خالد أحمد يوسف زينل علي رضا و يوسف أحمد يوسف زينل علي رضا.
4,105	5,292	سداد خدمات تقنية المعلومات/ دفعات مقدمة	شركة زكا العالمية تملك شركة الكابلات السعودية 25 % وتملك شركة زينل للصناعات أيضاً 25 % من رأس مال شركة زكا



كما إن رصيد الجهات ذات العلاقة في 31 ديسمبر كما يلي:

المطلوب من جهات ذات العلاقة	2016م	2015م
شركة حدادة المحدودة	309	483
شركة اللجين	-	-
شركة زكا	-	378
المجموع	309	861
المستحق لجهات ذات العلاقة		
شركة زينل للصناعات	41,417	38,596
ميدال للكابلات	22,288	22,237
كيم غلوبال المحدودة	664	664
شركة زكا	2,969	-
شركة حدادة المحدودة	1,452	1,452
المجموع	68,790	62,949

إن معاملات الجهات ذات العلاقة سوف تعرض على الجمعية العمومية القادمة مع تقرير خاص من المراجع الخارجي .

15 - مخاطر محتملة

إن عمليات المجموعة معرضة لعدة مخاطر مالية : مخاطر السوق (وتشمل مخاطر العملات والقيمة العادلة ومخاطر معدل فائدة السيولة النقدية ومخاطر الأسعار) ومخاطر الديون والسيولة، وقد ركز برنامج مخاطر إدارة المجموعة الشاملة على الأسواق المالية التي لا يمكن التنبؤ بها وسعى لتقليل الآثار السالبة المحتملة على أداء المجموعة المالي، وقد وضعت المجموعة ضوابط على مخاطر الطرف المقابل واستعملت وسائل مالية ثانوية تحوطاً لمخاطرها بينما تتم التغطية لمخاطر الملكية وتعثر الأعمال والمسئولية العامة ومسئولية المنتج عبر تطبيق السياسات التأمينية المناسبة.

وتقوم الإدارة العليا بإدارة المخاطر وفقاً لسياسة معتمدة من مجلس الإدارة ، وأكثر أنواع هذه المخاطر أهمية هي مخاطر الديون والعملية والقيمة العادلة ومخاطر معدل فائدة السيولة النقدية .



16 - الحوكمة

تعمل الشركة على وضع الأسس والإجراءات والسياسات التي تتلائم مع بنود لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة سوق المال بموجب القرار الصادر رقم 1-212-2006 بتاريخ 1427/10/21 هـ الموافق 2006/11/12 م .

إسترشاداً بلائحة حوكمة الشركات بالمملكة العربية السعودية تم إعتقاد لائحة الحوكمة الخاصة بالشركة وفقاً للقرار رقم 10 الصادر عن الجمعية العامة للمساهمين في إجتماعها رقم 36 المنعقد بتاريخ 1432/07/05 هـ الموافق 2011/06/07 م .

وتطبق الشركة من الناحية العملية غالبية ما جاء في اللائحة كلياً أو جزئياً من خلال النظام الأساسي واللوائح والإجراءات الداخلية والأنظمة ذات العلاقة إلى جانب إجترامها للمعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية .

وتعمل الشركة بصفة مستمرة على إستكمال السياسات والإجراءات وتطبيقها وتطويرها.

حقوق المساهمين والتواصل معهم : يستحق كل المساهمين جميع الحقوق المرتبطة للسهم وكما هو موضح في النظام الأساسي للشركة ومنصوص في لائحة الحوكمة، وبالخصوص حق المشاركة في الحوكمة و أرباح الشركة . وقد تضمنت هذه الوثائق حقوق المساهمين التي يمكن لهم الإطلاع عليها بالرجوع إلى موقع الشركة (www.saudicable.com) إضافة إلى ما ينشر بشكل دوري في موقع السوق المالية (تداول) وما ينشر في الصحف المحلية من وقت لآخر.

سياسة توزيع الأرباح : تضمنت المادتين (39 و 40) من النظام الأساسي للشركة سياسة توزيع الأرباح السنوية كما يلي :

المادة (39) توزيع الأرباح السنوية :

توزع الأرباح السنوية الصافية المحققة - بعد حسم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على النحو التالي :

1/39 يجنب 10% من الأرباح الصافية لتكوين إحتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة أن توقف التجنيب متى بلغ الإحتياطي المذكور نصف رأسمال الشركة المدفوع.

2/39 يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين لاتقل عن خمسة في المائة من رأس



المال المدفوع.

3/39 تخصص نسبة لاتزيد عن 10% (بما لا يزيد عن 200,000 ريال سعودي للعضو واحد) من باقي الأرباح الصافية بعد ذلك كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة.

4/39 يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية من الأرباح أو يرحد للأعوام القادمة على النحو الذي يوصي به مجلس الإدارة وتعتمده الجمعية العامة.

المادة (40) حصص الأرباح :

تدفع حصص الأرباح التي تقرر توزيعها على المساهمين في المكان والمواعيد التي يحددها مجلس الإدارة مع مراعاة التعليمات التي تصدرها وزارة التجارة في هذا الخصوص.

التصويت التراكمي : أدرجت الشركة قرار الموافقة على التصويت التراكمي ضمن جدول أعمال الجمعية العامة غيرالعادية التاسع عشر بتاريخ 1433/8/3هـ الموافق 2012/6/23م ، الا أنه لم يكتمل النصاب ولذا فإنه حتى تاريخه لا يتضمن النظام الاساسي للشركة أسلوب التصويت التراكمي، وبالتالي لم تقم الشركة بتطبيقه .

رأس مال الشركة : للشركة رأس مال مدفوع بالكامل مقداره 760,000,000 ريال سعودي مقسم إلى 76,000,000 سهم متساوية قيمة كل منها 10 ريال سعودي.

17 - مواعيد هامة للمساهمين والمستثمرين :

يسعى مجلس الإدارة للإنعقاد أربعة مرات خلال السنة وتعتمد مواعيد الإجتماعات على أكبر عدد من أعضاء المجلس المتواجدين، وقد تم تحديد المواعيد التالية مؤقتاً للإجتماعات الهامة التي سوف تتعقد خلال العام 2017م والإجتماعات الفعلية قد تتغير حسب تواجد أعضاء المجلس:

الموعد	الإجتماع
-	1 الجمعية العامة العادية للمساهمين
السبت 1438/04/30هـ - 2017/01/28م	2 إجتماع مجلس الإدارة
الخميس 1438/06/03هـ - 2017/03/02م	3 إجتماع مجلس الإدارة
الثلاثاء 1438/07/21هـ - 2017/04/18م	4 إجتماع مجلس الإدارة
الأحد 1439/01/25هـ - 2017/10/15م	5 إجتماع مجلس الإدارة



18 - إقرارات مجلس الإدارة :

- 1- إنه تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
- 2- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تنفيذه بفعالية.
- 3- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.
- 4- تم إعداد البيانات المالية للشركة وفقاً للأصول المحاسبية المتعارف عليها عموماً في المملكة العربية السعودية وهذه الأصول المحاسبية مطبقة بصفة مستمرة.
- 5- لم تصدر الشركة أية أوراق مالية مثل أسهم خيار أو حقوق يمكن أن تحول إلى أسهم.
- 6- لا توجد عقود رئيسية تمت ترسيتهما على جهات ذات علاقة غير تلك التي تم الإفصاح عنها في القسم المتقدم من هذا التقرير وتم ورودها أيضاً في البيانات المالية.
- 7- لا توجد قروض قائمة أو قروض لأعضاء مجلس الإدارة خلال السنة ولم يتم إعادة سداد قروض.
- 8- ليست هناك قروض منحت لأي عضو مجلس إدارة.
- 9- الشركة لم تبرم أية صفقة تتعلق بأسهمها.
- 10- تم الإفصاح عن القروض البنكية وتحركاتها في هذا التقرير وفي البيانات المالية.
- 11- لم تكن هناك أي تعاملات في أسهم الشركة مع أي عضو من أعضاء المجلس أو أي فرد من أفراد عائلاتهم غير تلك المذكورة أعلاه.
- 12- لم تستلم الشركة أي تنازل عن حقوق من أي مساهم في الشركة.
- 13- إن المراجع الخارجي للحسابات أبدى رأيه على القوائم المالية بتحفظ.

19 - توصيات مجلس الإدارة للمساهمين :

- 1- المصادقة على تقرير مجلس الإدارة لعام 2016م.
- 2- المصادقة على البيانات المالية الختامية للعام 2016م وتقرير المراجع الخارجي عليها.
- 3- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من مسؤولياتهم لعام 2016م.
- 4- المصادقة على تعيين المراجع الخارجي لعام 2017م.
- 5- المصادقة على الأعمال والعقود التي تمت مع جهات ذات علاقة بالشركة.



وختاماً يتوجه رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالشكر والتقدير لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك/ سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وإلى صاحب السمو الملكي الأمير/ محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع، وإلى الحكومة الرشيدة على الدعم والتشجيع المتواصلين.

والشكر موصول كذلك للسادة المساهمين على دعمهم المتواصل، وللإدارة التنفيذية وموظفي الشركة على ما بذلوه من جهود مقدرة تكملت بالنجاح في تحقيق الأهداف العامة للشركة خلال عام 2016م.

نيابة عن مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة